



LOS LIBERTADORES
FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

Diciembre de 2016

INTRODUCCIÓN

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en la Resolución 02434 del 28 de octubre de 2016, por la cual se dictan disposiciones relacionadas con la administración del Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES) y el deber de reporte de información sobre el incremento de derechos pecuniarios, se presentan los elementos que sustentan el incremento en el rubro de matrículas para los programas académicos ofrecidos por la Fundación para el año 2017, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 10 de la Resolución anteriormente mencionada.

Mediante el Acuerdo del 30 de noviembre de 2016 el Consejo Superior fijó los valores de matrícula y de los demás derechos pecuniarios para el año 2017. Los valores de matrícula para los estudiantes antiguos matriculados en los programas académicos de pregrado y de posgrado y de las metodologías presencial, virtual y a distancia, así como los derechos pecuniarios diferentes a los valores de matrícula, se aumentarán en el incremento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) anualizado en los términos previstos por la Resolución 024434.

Para los estudiantes nuevos de programas académicos de pregrado en metodología presencial y a distancia, tanto en Bogotá como en Cartagena, el incremento será del 7.00% (incrementos menores o mayores en una o dos centésimas porcentuales en razón de la aproximación a cifras enteras de mil), mientras que para los estudiantes nuevos de programas de pregrado en metodología virtual será del 6.37%, incluso inferior al IPC. No obstante lo anterior, para los programas de pregrado que cuentan con acreditación de alta calidad el incremento será del 10.00% (incrementos menores o mayores en una o dos centésimas porcentuales en razón de la aproximación a cifras enteras de mil).

El incremento de los valores de matrícula para los estudiantes nuevos de programas académicos de posgrado en metodologías presencial, virtual y a distancia será del 7.00% (incrementos menores o mayores en una o dos centésimas porcentuales en razón de la aproximación a cifras enteras de mil).

El compromiso institucional con la calidad, reflejado en el Plan de Desarrollo Libertador 2016-2020 *Calidad académica para el desarrollo sostenible*, así como de los planes de desarrollo anteriores, ha permitido obtener la acreditación de alta calidad de ocho programas académicos en los últimos cuatro años, lo que

representa el 44.4% de la oferta académica de programas acreditables. De la misma manera, la Institución ha fijado como una de sus prioridades avanzar en la preparación para obtener el reconocimiento de la acreditación institucional de alta calidad. Los esfuerzos en este sentido se han reflejado en la puesta en marcha de la política y del modelo de autoevaluación institucional que ha permitido realizar el seguimiento y la evaluación semestral de los programas académicos y el avance de sus acciones de mejoramiento, lo que ha permitido alcanzar el logro de la acreditación de alta calidad de los programas académicos mencionado anteriormente.

Esta postura institucional se refleja entonces en un incremento mayor en 3.52% por encima del IPC para los estudiantes nuevos de los programas académicos de pregrado acreditados y del 0.52% por encima del IPC para los estudiantes nuevos de los demás programas académicos de pregrado y de posgrado. Si bien la evidente mejora en la calidad institucional y de los programas académicos beneficie también a los estudiantes antiguos, para ellos el aumento será solamente en el incremento del IPC.

A fin de atender lo previsto en el Artículo 10 de la Resolución 024434 en cuanto a presentar información desagregada del plan de Desarrollo Institucional que sustente las inversiones en calidad, a continuación se describe el Plan de Desarrollo Libertador 2016-2020 calidad académica para el desarrollo sostenible, el Plan de Acción 2016 y los proyectos de desarrollo que harán parte del Plan de Acción 2017. Posteriormente se resaltan las inversiones en los ítems de justificación previstos que hacen parte del Plan de Desarrollo Libertador 2016-2020.

EL PLAN DE DESARROLLO LIBERTADOR 2016-2020 Y LOS PLANES DE ACCIÓN 2016 Y 2017

El Plan de Desarrollo Libertador 2016 -2020 *Calidad Académica para el Desarrollo Sostenible*, es el documento que orienta la acción de corto y mediano plazo de la Fundación. Dicho Plan contempla cuatro objetivos estratégicos, soportados por 13 planes estratégicos los cuales a su vez están alineados con los factores de acreditación institucional.

Los objetivos estratégicos son los siguientes:

1. Satisfacer con pertinencia las necesidades de la sociedad mediante la excelencia académica
2. Asegurar la sostenibilidad financiera de la Institución
3. Lograr la máxima efectividad institucional
4. Asegurar la capacidad de aprendizaje y el fortalecimiento institucional

El Plan se concreta en planes de acción anuales. En esta medida los planes de acción tienen carácter institucional y recogen los planes de mejoramiento y demás acciones particulares de los programas académicos.

El Plan de Acción 2016 comprendió 20 proyectos de desarrollo enmarcados en los objetivos estratégicos, a saber:

1. Satisfacer con pertinencia las necesidades de la sociedad mediante la excelencia académica
 - Proyecto 1.1.1. Acreditación Institucional
 - Proyecto 1.1.2. Nuevos programas
 - Proyecto 1.1.3. Virtualización
 - Proyecto 1.2.1. Investigación
 - Proyecto 1.3.1. Internacionalización
 - Proyecto 1.4.1. Responsabilidad social
 - Proyecto 1.4.2. Egresados
 - Proyecto 1.5.1. Bienestar institucional
 2. Asegurar la sostenibilidad financiera de la Institución
 - Proyecto 2.1.1. Modelo financiero
 - Proyecto 2.2.1. Universidad corporativa
 3. Lograr la máxima efectividad institucional
 - Proyecto 3.1.1. Planeación Institucional
 - Proyecto 3.3.1. Gestión documental
 - Proyecto 3.3.2. Gobierno Corporativo
 - Proyecto 3.3.3. Sistema Integrado de Control Interno
 - Proyecto 3.4.1. Estructura Tecnológica
 - Proyecto 3.4.2. Infraestructura física
 - Proyecto 3.4.3. Seguridad física
 4. Asegurar la capacidad de aprendizaje y el fortalecimiento institucional
 - Proyecto 4.1.1. Gestión humana
-

➤ Proyecto 4.2.1. Teletrabajo

La financiación de estos proyectos de desarrollo está prevista en el presupuesto de funcionamiento y de inversión de la Fundación.

Para el año 2017 se prevé llevar a cabo once proyectos de desarrollo, algunos de los cuales significan la continuidad de los ejecutados en este año, y con los cuales se espera seguir consolidando las condiciones de calidad institucionales y de los programas académicos. Los proyectos de desarrollo previstos en el Plan de Acción 2017, enmarcados en los objetivos estratégicos, son los siguientes:

1. Satisfacer con pertinencia las necesidades de la sociedad mediante la excelencia académica
 - Proyecto 1.1. Desarrollo de la oferta de programas académicos y de extensión
 - Proyecto 1.2. Acreditación Institucional
 - Proyecto 1.3. Desarrollo académico e innovación educativa
 - Proyecto 1.4. Fortalecimiento de la investigación
 - Proyecto 1.5. Fortalecimiento del impacto en el entorno y en la sociedad
 - Proyecto 1.6. Fortalecimiento del bienestar institucional
2. Asegurar la sostenibilidad financiera de la Institución
 - Proyecto 2.1. Desarrollo y posicionamiento de la sede Cartagena
3. Lograr la máxima efectividad institucional
 - Proyecto 3.1. Sistemas de Gestión
 - Proyecto 3.2. Infraestructura física
 - Proyecto 3.3. Infraestructura tecnológica
4. Asegurar la capacidad de aprendizaje y el fortalecimiento institucional
 - Proyecto 4.1. Gestión humana

A continuación se describen las acciones y los logros enmarcados en los Planes de Acción 2016 y 2017 orientados al mejoramiento de las condiciones de calidad de la Institución y de los programas académicos, que dan cuenta de los ítems de inversión previstos en el Artículo 10 de la Resolución 024434.

Como complemento a este documento se adjuntan la formulación inicial del Plan de Desarrollo Libertador 2016 -2020 *Calidad Académica para el Desarrollo Sostenible*,

el Informe de seguimiento del Plan de Acción 2016 correspondiente al tercer trimestre de 2016 y la formulación de los proyectos de desarrollo que harán parte del Plan de Acción 2017.

Actividades de incidencia social e impacto regional

En 2016 se desarrolló el proyecto de Responsabilidad Social cuyo objetivo principal está encaminado a la formulación e implementación de un modelo de Responsabilidad Social Universitaria orientado a la promoción personal y la inclusión social. Los productos obtenidos en el desarrollo del proyecto fueron:

- ✓ Obtención del certificado en Responsabilidad Social.
- ✓ Adhesión a la Red Colombiana contra el Trabajo Infantil.
- ✓ Fortalecimiento de consultorio móvil con 702 beneficiarios en atención jurídica y 281 en atención psicológica, para un total de 983 beneficiarios.
- ✓ Ampliación de la cobertura del Voluntariado Libertador y continuidad a los procesos de proyección social del año anterior; actualmente se llevan a cabo cinco proyectos sociales ubicados en los siguientes sitios y localidades o municipios: Luis Carlos Galán II – Soacha - Cazucá, Ciudad Galán - Kennedy, Rompiendo Cadenas - Santa Fé, Bosa Porvenir – Bosa y Margaritas - Kennedy.
- ✓ Fortalecimiento de los centros especializados con los que cuenta la Institución, con un total de 229 beneficiarios distribuidos 168 en CUNAPSI, 12 en taller creativo, 7 en salón lateral, 35 consultorio estadístico y 7 en DIPE.

Estas actividades significaron la destinación de recursos adicionales al presupuesto de funcionamiento del orden de \$35 millones de pesos.

Para el año 2017 se establece como proyecto de fortalecimiento de la proyección social poner en práctica el modelo de Responsabilidad Social Universitaria evaluando los impactos que la Institución genera en su entorno en cuatro categorías: organizacional, educativa, cognitiva y social. Para ello se estima la inversión de \$128 millones de pesos aproximadamente.

Bienestar institucional de la comunidad educativa

En el desarrollo del Plan de Acción 2016 se ejecutó el proyecto de Bienestar Institucional con el objetivo de ampliar y fortalecer el portafolio de servicios, la cobertura y la calidad de las diferentes áreas bienestar tanto en Bogotá como en Cartagena. Los resultados más significativos fueron los siguientes:

- ✓ Se realizaron 4.097 atenciones del programa de salud en el primer semestre y 1.107 atenciones en el segundo semestre.
- ✓ Se tuvo una cobertura en servicios en salud de 3.677 estudiantes (32% de la población estudiantil) por medio de jornadas para cuidados del corazón, prevención en consumo de cigarrillos, y la Semana de la Salud, entre otros.
- ✓ Se realizó la afiliación a ASCUN nodo Norte para fortalecer la gestión en la Sede Cartagena.
- ✓ El grupo de Danzas Modernas de la sede Cartagena logró el derecho de participación en los Juegos Nacionales de ASCUN.

Estas actividades significaron la destinación de recursos adicionales al presupuesto de funcionamiento del orden de \$100 millones de pesos.

Un programa importante en materia de bienestar estudiantil es el de Permanencia y Graduación Oportuna – PYGO. A través del sistema de alertas tempranas el programa recibió 13.103 alertas y atendió 5.581 estudiantes a través de los mecanismos de apoyo académico, psicológico y económico. La destinación de recursos para este programa fue de \$406 millones de pesos.

Adicionalmente, la Institución otorgó \$5.012 millones de pesos para becas, descuentos y otros apoyos económicos a estudiantes, lo que representa el 7,1% de sus ingresos operacionales.

En 2017 el proyecto de bienestar institucional estará orientado a ampliar y fortalecer el portafolio de servicios, la cobertura y calidad de los servicios de Bienestar para Bogotá y Cartagena y para los estudiantes de programas académicos de metodología virtual y a distancia, así como fortalecer el programa PYGO. Para ello se destinarán \$301 millones de pesos.

Cualificación de docentes

Con el fin de fortalecer las competencias, el desempeño, la formación y capacitación y la cultura de alto desempeño, especialmente de los profesores, se planteó en el año 2016 el proyecto de Gestión humana con el propósito de garantizar la transformación del modelo de gestión del talento humano de la Fundación y en particular el fortalecimiento de la planta profesoral. Al respecto se resaltan los siguientes aspectos:

- ✓ De los 215 profesores de tiempo completo siete profesores cuentan con título de doctorado, 152 profesores cuentan con título de maestría, 27 tienen título de especialización y 29 cuentan con título de pregrado.
- ✓ La Fundación apoya actualmente en formación posgradual a 13 profesores, de los cuales nueve están realizando estudios de doctorado y cuatro, estudios de maestría. Esto corresponde a una inversión de \$62 millones de pesos en el año 2016. La adscripción de los profesores que reciben apoyo para formación académica a los programas académicos se muestra a continuación:

PROGRAMA/DEPARTAMENTO	DOCTORADO	MAESTRIA
SNIES 9399 - DISEÑO GRÁFICO	2	1
SNIES 7571 - INGENIERÍA INDUSTRIAL		1
SNIES 7567 - INGENIERÍA ELECTRÓNICA	2	
SNIES 3679 – PSICOLOGÍA	1	
SNIES 2652 - PUBLICIDAD Y MERCADEO	1	1
SNIES 1847 - COMUNICACIÓN SOCIAL – PERIODISMO	1	1
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	1	
DIRECCION DE AUTOEVALUACION Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD ACADEMICA	1	
TOTAL	9	4

- ✓ De los 659 colaboradores que se encuentran desarrollando el programa de fortalecimiento en “segunda lengua”, 194 son profesores de tiempo completo y 284 de cátedra. Este programa tiene un valor de \$77 millones de pesos. La adscripción de estos profesores a los programas académicos se muestra a continuación:

LOS LIBERTADORES FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

PROGRAMA/DEPARTAMENTO	DOCENTES PLANTA	DE CATEDRATICOS	TOTAL
ALCALDÍA DE FUNZA - HAGAMOS LA TAREA	1		1
CENTRO DE CULTURA Y BIENESTAR UNIVERSITARIO		5	5
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS	8	46	54
DEPARTAMENTO DE EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARISMO	2	9	11
DEPARTAMENTO DE FORMACION HUMANA Y SOCIAL	6	7	13
DEPARTAMENTO DE IDIOMAS	8	5	13
SNIES 101442 - ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACIÓN AMBIENTAL	2		2
SNIES 101750 - LICENCIATURA EN PEDAGOGÍA INFANTIL	11	22	33
SNIES 102236 - ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA DE LA LÚDICA	2		2
SNIES 104463 - ESPECIALIZACION EN INFORMATICA PARA EL APRENDIZAJE EN RED	1		1
SNIES 13291 - ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA	12	10	22
SNIES 14234 - ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	9	16	25
SNIES 14237 - CONTADURÍA PÚBLICA	12	14	26
SNIES 15122 -ECONOMÍA Y COMERCIO EXTERIOR	4		4
SNIES 15172 - TECNOLOGÍA EN ADMINISTRACION COMERCIAL Y FINANCIERA	2		2
SNIES 1846 - LICENCIATURA EN EDUCACIÓN ESPECIAL	4	10	14
SNIES 1847 - COMUNICACIÓN SOCIAL - PERIODISMO	11	9	20
SNIES 2652 - PUBLICIDAD Y MERCADEO	11	5	16
SNIES 3679 – PSICOLOGÍA	19	25	44
SNIES 5094 - ADMINISTRACION DE EMPRESAS	11	2	13
SNIES 52112 – ECONOMÍA		7	7
SNIES 53041 – DERECHO		1	1
SNIES 53706 - TÉCNICA PROFESIONAL AUTOMOTRIZ	4	1	5
SNIES 54699 - TECNOLOGÍA EN GESTIÓN TURÍSTICA POR CICLOS PROPEDEÚTICOS	1		1
SNIES 54700 - TÉCNICA PROFESIONAL EN OPERACIÓN TURÍSTICA POR CICLOS PROPEDEÚTICO	1		1
SNIES 7561 - INGENIERÍA MECÁNICA	11	29	40
SNIES 7567 - INGENIERÍA ELECTRÓNICA	8	13	21
SNIES 7570 - INGENIERÍA DE SISTEMAS	8	12	20
SNIES 7571 - INGENIERÍA INDUSTRIAL	11	8	19
SNIES 8742 - INGENIERÍA AERONÁUTICA	7	1	8
SNIES 9399 - DISEÑO GRÁFICO	17	8	25
SNIES 9778 -DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS Y RELACIONES INTERNACIONALES	5	1	6
SUBDIRECCION DE RECREACION Y DEPORTE		15	15
Total general	209	281	490

- ✓ En 2016 se escalafonaron 213 de los 215 profesores de tiempo completo, lo que significó una inversión de \$982 millones de pesos.

Para el año 2017 se continuará con la estrategia de fortalecimiento de la planta profesoral mediante la conversión de los contratos a término fijo con duración de 12 meses a 84 profesores con contrato a término fijo inferior a un año, lo que representa una inversión de \$709 millones de pesos. La adscripción de estos profesores a los programas académicos se muestra a continuación:

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

PROGRAMA/DEPARTAMENTO	CONTRATO TERMINO FIJO	CONTRATO TERMINO INDEFINIDO	TOTAL POR PROGRAMA	DOCENTES (PDTE) POR APROBACIÓN	TOTAL DOCENTES CON PROYECCIÓN
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS	9	3	12	2	14
DEPARTAMENTO DE EMPRENDIMIENTO Y EMPRESARISMO	1	1	2	2	4
DEPARTAMENTO DE FORMACION HUMANA Y SOCIAL	4		4	2	6
DEPARTAMENTO DE IDIOMAS	8		8	0	8
SNIES 101442 - ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACIÓN AMBIENTAL	2		2	0	2
SNIES 101750 - LICENCIATURA EN PEDAGOGÍA INFANTIL		9	9	2	11
SNIES 102236 - ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA DE LA LÚDICA	2		2	0	2
SNIES 104463 - ESPECIALIZACION EN INFORMATICA PARA EL APRENDIZAJE EN RED	1		1	0	1
SNIES 13291 - ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA		12	12	0	12
SNIES 14234 - ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	7		7	7	14
SNIES 14237 - CONTADURÍA PÚBLICA	2	8	10	13	23
SNIES 15122 -ECONOMÍA Y COMERCIO EXTERIOR	1	2	3	0	3
SNIES 15172 - TECNOLOGÍA EN ADMINISTRACION COMERCIAL Y FINANCIERA	2		2	0	2
SNIES 1846 - LICENCIATURA EN EDUCACIÓN ESPECIAL		4	4	0	4
SNIES 1847 - COMUNICACIÓN SOCIAL - PERIODISMO	1	11	12	2	14
SNIES 2652 - PUBLICIDAD Y MERCADEO	7	5	12	0	12
SNIES 3679 - PSICOLOGÍA		21	21	0	21
SNIES 5094 - ADMINISTRACION DE EMPRESAS VIRTUAL	4		4	3	7
SNIES 5094 - ADMINISTRACION DE EMPRESAS-CARTAGENA	7		7	0	7
SNIES 53706 - TÉCNICA PROFESIONAL AUTOMOTRIZ	2	2	4	0	4
SNIES 54699 - TECNOLOGÍA EN GESTIÓN TURÍSTICA POR CICLOS PROPEDÉUTICOS	1		1	0	1
SNIES 54700 - TÉCNICA PROFESIONAL EN OPERACIÓN TURÍSTICA POR CICLOS PROPEDÉUTICO	1		1	0	1
SNIES 7561 - INGENIERÍA MECÁNICA	2	10	12	0	12
SNIES 7567 - INGENIERÍA ELECTRÓNICA	5	4	9	0	9
SNIES 7570 - INGENIERÍA DE SISTEMAS		8	8	0	8
SNIES 7571 - INGENIERÍA INDUSTRIAL	11		11	4	15
SNIES 8742 - INGENIERÍA AERONÁUTICA	1	8	9	0	9
SNIES 9399 - DISEÑO GRÁFICO		19	19	0	19
SNIES 9778 -DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS Y RELACIONES INTERNACIONALES	3	4	7	6	14

TOTAL GENERAL	84	131	215	43	259
---------------	----	-----	-----	----	-----

Así mismo, se espera ampliar la planta profesoral en 43 profesores de tiempo completo para atender los requerimientos de acreditación de alta calidad de los programas académicos, lo que significará una destinación de \$2.634 millones de pesos.

Desarrollo tecnológico

El fortalecimiento de la infraestructura y de la plataforma tecnológica busca definir, evaluar y actualizar los aspectos de hardware, de sistemas de información, de telecomunicaciones y redes y de seguridad de la información. Este proyecto que se viene ejecutando desde 2016 con una inversión en este año cercana a los \$250 millones de pesos, significará la destinación en 2017 de un monto estimado de \$1.842 millones de pesos para el fortalecimiento de los sistemas de información académico y administrativo-financiero, la disposición de nuevas soluciones de CRM y de *Business Intelligence*, el fortalecimiento de la infraestructura de redes y telecomunicaciones y la seguridad de la información.

Infraestructura

Como parte del fortalecimiento de la efectividad organizacional en la que está empeñada la Institución, durante 2016 se ejecutó el proyecto Desarrollo Institucional Libertador – DILO, cuyo objetivo era diseñar y poner en marcha la estructura organizacional, los procesos y los procedimientos que permitan gestionar en forma eficiente y efectiva las actividades educativas. En el desarrollo del proyecto DILO se cumplieron las siguientes actividades:

- ✓ Definición y adopción de la estructura organizacional.
- ✓ Definición y diseño de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo por medio de la construcción del mapa de procesos y la caracterización de cada uno de ellos.

- ✓ Definición de los procesos mediante la identificación de los productos o servicios, las partes interesadas, los subprocesos, la valoración de riesgos y la correspondiente identificación de controles.
- ✓ Revisión y actualización de la estructura documental.
- ✓ Documentación de los procedimientos críticos de los diferentes procesos de la Institución.
- ✓ Integración de todos los procesos y procedimientos al Sistema de Gestión de Calidad.
- ✓ Elaboración de las descripciones de los cargos, acorde con los procesos y la estructura organizacional definida.

El monto ejecutado en este proyecto fue de \$405 millones de pesos.

Internacionalización

El objetivo principal del proyecto de internacionalización es establecer las políticas, procesos y procedimientos que soporten la internacionalización concebida como modelo integral con el fin de generar el reconocimiento nacional e internacional de sus procesos misionales y de gestión con calidad y pertinencia. Para ello se ejecutaron recursos por aproximadamente \$100 millones de pesos, especialmente en cuanto a apoyo a la movilidad.

Como resultados se cuenta con las siguientes cifras acumuladas en los últimos años:

- ✓ Estudiantes en movilidad entrantes: 26
- ✓ Estudiantes en movilidad salientes: 380
- ✓ Profesores en movilidad entrantes: 10
- ✓ Profesores en movilidad salientes: 14
- ✓ Aplicación de la rejilla de Likert para siete programas de pregrado y a todos los espacios académicos del Departamento de Idiomas con el fin de verificar los criterios de internacionalización del currículo a partir de los syllabus.
- ✓ Miembro de la Plataforma de Movilidad Estudiantil y Académica de la Alianza del Pacífico.
- ✓ Realización del estudio de proyecto de vida estudiantil vs. el proceso de internacionalización con participación de Universidad de Oriente de Puebla (México), Universidad de Córdoba (Argentina) y Benemérita Autónoma Universidad de Puebla (México).

Para el año 2017 se destinará una partida presupuestal de \$ 574.000.000 con el fin de obtener los siguientes productos en el marco del desarrollo de las estrategias de la internacionalización.

- ✓ Diseñar y desarrollar la estrategia de internacionalización del currículo - doble titulación.
- ✓ Diseñar y desarrollar la estrategia de participación en redes interinstitucionales.
- ✓ Diseñar y desarrollar la estrategia de movilidad académica internacional.
- ✓ Fortalecer el manejo de la segunda lengua en estudiantes y profesores.

Inversiones en planta física

Como parte del crecimiento y fortalecimiento de la infraestructura física de la Institución en las sedes de Bogotá y Cartagena se ejecutó durante el 2016 el proyecto de Infraestructura física que contempló los proyectos constructivos que se mencionan a continuación. Es de anotar, sin embargo, que el fortalecimiento de la infraestructura física se realiza primordialmente con los excedentes operacionales que la Fundación ha obtenido en los últimos años.

Edificio de la sede Cartagena

En 2016 se finalizó la construcción, la adecuación y la dotación del edificio de la sede Cartagena que cuenta con 8.500 m² de área construida, distribuidos en nueve pisos. A la fecha se tienen cuatro pisos finalizados que cuentan con 15 aulas de 35 estudiantes cada una, tres salas de sistemas dotadas con capacidad de 30 estudiantes, diez oficinas y dos salas de profesores. El edificio está dotado con sistemas contra incendio y alarmas de última generación así como con una planta eléctrica de 460 KW, 4 UPS, aire acondicionado central y 65 sitios de parqueo, entre otros aspectos.

Para el año 2017 se espera finalizar la adecuación de la biblioteca que contará con un espacio de 225 m² para albergar la colección abierta, los espacios para consulta y atención de usuarios y los servicios especializados de consulta de recursos electrónicos. Así mismo, se finalizarán las obras de adecuación del auditorio general que está diseñado para albergar 170 espectadores aproximadamente, que cuenta con una gradería automática y un diseño acústico con equipos de sonido y de video de última tecnología que permite la realización de diversos eventos de índole académica, cultural y artística. En los cinco pisos restantes se contempló la construcción de nueve aulas con capacidad de 35 estudiantes por aula, la adecuación de una escuela de gastronomía y de hotelería y dos estudios de grabación musical.

El monto ejecutado del proyecto en el año 2016 es de \$23.000 millones de pesos y para el año 2017 se ejecutarán aproximadamente \$11.000 millones de pesos.

Adecuación del Edificio Córdoba

Como parte de la expansión de la infraestructura física en Bogotá, durante el año 2015 se realizó la compra por un valor de \$2.000 millones de pesos del edificio ubicado en la calle 63 A No. 16-38 que cuenta con 652.39 m² de terreno y 1306 m² de área construida en cinco pisos y dos terrazas. Durante el año 2016 se realizó su adecuación y dotación consistente en la construcción de 31 aulas, 8 salas de tutoría y 6 aulas especiales. El edificio se denominó como nuevo Córdoba y se integró con la sede existente en la carrera 16 No 63 A-27. La inversión en la construcción y la dotación de este edificio ascendió a \$1.848 millones de pesos.

Nuevo Edificio Administrativo

En 2016 se efectuó la compra del edificio ubicado en la Calle 63 A No. 15-94 que se compone de un sótano, primer piso y cuatro plantas superiores y un mezzanine. En total se trata de una construcción de 1.754 m²; el valor de compra del edificio ascendió a \$7.900 millones de pesos.

La adecuación del edificio consiste en diseñar en el sótano los laboratorios de la Facultad de Ingeniería; el primer piso estará destinado a las áreas de servicio al estudiante; los pisos superiores albergarán oficinas de las facultades, salas de profesores, y áreas de apoyo de la Institución.

El monto ejecutado en el año 2016 para la remodelación, adecuación y dotación del Nuevo Edificio Administrativo es de \$1.919 millones de pesos. Para 2017 se tiene prevista una inversión adicional de \$1.749 millones de pesos.

Edificio Emblemático

La Institución adquirió predios aledaños a ésta, especialmente los ubicados en la esquina del cruce vial de la calle 64 con carrera 16; en total, corresponde a un lote de 1.800 m², en el que se tendrá un desarrollo que incluirá un auditorio, espacios de uso múltiple, aulas de clase, espacios de área libre y de bienestar, entre otros, para un total de aproximadamente 8.900 m² de área construida. Este edificio significará dotar a la comunidad académica de mejores condiciones para su bienestar y para el desarrollo de las actividades académicas, así como la posibilidad de contribuir a la revitalización del sector en el marco de su responsabilidad social.

El monto total de esta inversión es de \$73.000 millones de pesos, de los cuales se ejecutarán en el año 2017 alrededor de \$41.000 millones de pesos.

Remodelación del Gimnasio

La remodelación del Gimnasio se inició a finales de 2016 y se pretende finalizarla el próximo año y comprende: i) la demolición de la piscina y la construcción de una nueva de mejores especificaciones; ii) adecuación y mejoramiento del cuarto de equipos técnicos; iii) actualización de enchapes y pisos de diversos espacios; iv) traslado y mejora de zona para spinning y ejercicio cardiovascular, ejercicio de pesas actuales y de taekwondo; v) Remodelación y adecuación de las canchas de squash, racquet ball y de la cancha múltiple.

En total este proyecto tiene un valor de \$1.158 millones de pesos para ejecutarse a partir de 2016 y hasta el año 2017.

Mejoramiento de la planta física

Durante 2016 se realizó el mejoramiento de los diferentes edificios que constituyen la planta física de la Institución y así atender muchos de los requerimientos y recomendaciones de la acreditación de alta calidad de los programas académicos, para lo cual se destinaron aproximadamente \$4.156 millones de pesos. En ello es de destacar la dotación con elementos para personas con discapacidad física en diversos espacios y mejores espacios para el trabajo y el bienestar de los profesores de tiempo completo y de cátedra.

Con el fin de consolidar la infraestructura existente en el año 2017 se planea realizar obras de adecuación, mantenimiento y remodelación por un monto aproximado de \$2.000 millones de pesos.

Adecuación del Edificio I

Con una destinación de \$824 millones de pesos se espera realizar en 2017 la remodelación del Edificio I, consistente, entre otras cosas, en la adecuación de espacios para actividades de música como parte del bienestar institucional, la adecuación de aulas de clases y construcción de tres nuevas dotadas tecnológicamente, con aislamiento acústico y con ventilación mecánica.

Equipos de seguridad física

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

Se actualizó el sistema de alarmas mediante la adquisición e instalación de 230 equipos entre los cuales se encuentran sensores de movimiento, sensores de humo, equipos para la elaboración de carnets, entre otros, por valor de \$257 millones de pesos.

Para 2017 se planea realizar la ampliación y actualización de la tecnología para el control de activos, el sistema de detección, y el de control de incendio y evacuación por valor aproximado de \$963 millones de pesos.

Inversiones en muebles y enseres, maquinaria y equipo y bienes bibliográficos

En 2016 se realizó la actualización de 513 equipos de cómputo por un valor de \$1.498 millones de pesos, que están destinados a las salas de cómputo centrales y de las especializadas de las diferentes facultades al servicio de los programas académicos, y los de dotación de los puestos de trabajo de profesores y empleados administrativos.

Para el año 2017 se estima continuar con la renovación tecnológica para lo cual se ha definido un presupuesto de \$1.843 millones de pesos

Asimismo en 2016 se destinaron \$414 millones de pesos para la actualización de los equipos del Centro de Producción y Medios Audiovisuales que atienden los servicios educativos de diversos programas de la Institución así como actividades culturales y de promoción institucional. Para 2017 se tiene prevista una inversión de \$735 millones de pesos para la actualización de equipos de medios audiovisuales

Como parte de la modernización de la Biblioteca y con el fin de satisfacer las necesidades de los programas académicos, durante el año 2016 se realizaron inversiones por \$798 millones de pesos en el fortalecimiento de la colección bibliográfica y la suscripción de bases de datos y otros recursos electrónicos, las cuales se detallan a continuación:

Recurso	Monto 2016	Justificación
Proquest ABI/INFORM global y trade Accounting Banking information Source Career and Technical Education Computing Criminal Justice Thesis European Business Psychology Journals Social Science Journals Telecommunication Advanced Technologies & Aerospace	\$ 56.000.000	Base de Datos Multidisciplinaria
IEEE	\$ 260.000.000	Base que soporta áreas de Ingenierías
Ebsco Host Auto Repair Reference Center, Hospitality & Tourism Complete Academic, Academic Search Complete, Business Source Complete, Regional Business News	\$ 36.200.000	Base de Datos Multidisciplinaria
Virtual Pro	\$ 4.800.000	Revista Electrónica Procesos Industriales
Psicodoc	\$ 16.369.100	Base que soporta el área de Psicología
Legiscomex	\$ 13.600.000	Especializada en comercio internacional
Multilegis	\$ 26.775.000	Especializada en Derecho
Biblioteca Virtual Astrea	\$ 15.000.000	Especializada en Derecho
Ambientalex	\$ 15.800.000	Especializada en Derecho
Biblioteca Virtual ECOE	\$ 6.741.000	Base de Datos Multidisciplinaria
Biblioteca Virtual Cengage	\$ 6.002.400	Base de Datos Multidisciplinaria

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

Recurso	Monto 2016	Justificación
Biblioteca Virtual Pearson	\$ 16.500.000	Base de Datos Multidisciplinaria
El Tiempo + Portafolio	\$ 3.512.000	Biblioteca
El Espectador	\$ 738.000	Biblioteca
La Republica	\$ 1.018.800	Biblioteca
Revista Dinero	\$ 750.000	Biblioteca
Revista Semana	\$ 807.000	Biblioteca
Innovación y Ciencia (Virtual)	\$ 484.000	Biblioteca
Publicidad y Mercadeo M2M	\$ 56.000	Biblioteca
Mente y Cerebro	\$ 603.000	Biblioteca
Cuadernos de Pedagogía	\$ 885.000	Biblioteca
Revista Magisterio	\$ 70.000	Biblioteca
Revista de Aula Innovación Educativa	\$ 665.000	Biblioteca
Revista Educación y Cultura	\$ 70.000	Biblioteca
Revista IBER	\$ 550.000	Biblioteca
Revista Catering (\$66.000)	\$ 132.000	1- Biblioteca Cartagena 2- Biblioteca
Revista Latinoamericana de Psicología	\$ 138.000	Biblioteca
Revista Suma Psicología	\$ 80.000	Biblioteca
Revista Ambiental Catorce 6	\$ 52.000	Biblioteca
Revista P&M (\$145.000)	\$ 290.000	1-Biblioteca 2- Gerencia de Mercadeo y Comunicaci
Aviation Week & Space Technology	\$ 1.050.000	Biblioteca
Revista AXXIS	\$ 127.000	1- Presidencia
Revista Colombiana de Psiquiatría	\$ 450.000	Biblioteca
La nota Económica	\$ 510.000	Biblioteca
Material Bibliográfico (Ver Pestaña)	\$ 285.800.000	Biblioteca

Recurso	Monto 2016	Justificación
Empaste de Libros	\$ 3.810.000	Empaste de material que se encuentra en mal estado
Cubiertas (Forros libros)	\$ 9.530.000	Forro libros
Pivot	\$ 11.600.000	Financiamiento internacional proyectos de investigación

Para el año 2017 se espera realizarán inversiones por un valor cercano a los \$1.000 millones de pesos para atender los requerimientos de los programas académicos y de investigación. A continuación se enumeran los nuevos recursos bibliográficos que se espera suscribir, aparte de la renovación de los recursos electrónicos ya existentes y que justifican el anterior monto de inversión.

Recurso	Justificación
APA PsycNET	Base que soporta el área de Psicología
Bacex	Base que soporta el área de Economía y comercio Exterior
AIAA (ARC Aerospace Research)	Base que soporta el área de Ingeniería aeronáutica
Science Direct Choice * 500	Base de Datos Multidisciplinaria
Scopus * 3 años	Base de Datos Multidisciplinaria
Emerald	Base de Datos para ciencias administrativas
Nueva Legislación	Base de datos para ciencias administrativas y Derecho

Investigación, innovación y extensión

Durante 2016 se buscó fortalecer el apoyo a los proyectos de investigación, a los resultados logrados y el impacto de los grupos de investigación vinculados a las

facultades y a los programas académicos, con el fin de mejorar su reconocimiento y clasificación en Colciencias. Dentro de los resultados obtenidos se cuentan:

- ✓ La convocatoria de semilleros de investigación recibió 33 propuestas.
- ✓ En la convocatoria de jóvenes investigadores se recibieron 10 propuestas.
- ✓ Se realizó del 14 de abril al 22 de mayo el curso virtual de semilleros de investigación con la participación de 84 estudiantes.
- ✓ Participación en REDCOLSI regional con 17 proyectos y 30 asistentes; dos proyectos resultaron ganadores y participarán en REDCOLSI nacional con 5 estudiantes de la sede Cartagena, 4 de la sede Bogotá y 2 profesores.
- ✓ Se cuenta con 49 nuevos estudiantes en los semilleros para el segundo periodo académico 2016.
- ✓ Se realizó el primer curso virtual de formación en investigación con la participación de 397 estudiantes.

Durante el año 2016 se ejecutaron 40 proyectos de investigación vinculados a las líneas de investigación institucionales. La dedicación de los profesores y otros investigadores de planta de la Fundación representó un valor de \$855 millones de pesos. Adicionalmente se ejecutaron \$519 millones de pesos de los \$1.027 millones de pesos destinados para su financiación. Del desarrollo de estos proyectos de investigación se cuenta con alrededor de 30 productos de nuevo conocimiento, 25 productos de desarrollo tecnológico, y 40 productos de formación de recurso humano. La distribución de los recursos destinados a la financiación de los proyectos de investigación en 2016 de acuerdo con las líneas de investigación institucionales se muestra a continuación:

Línea de Investigación	Número de proyectos	Valor de la dedicación de profesores e investigadores	Presupuesto de financiación de proyectos	Ejecutado
Calidad Ambiental y Producción más Limpia	4	\$55.942.688	\$272.873.200	\$204.886.324
Desarrollo Humano Integrador en el Contexto Social Colombiano	9	\$217.497.750	\$137.947.303	\$63.129.139

LOS LIBERTADORES FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

Globalización y Desarrollo Sostenible	3	\$98.841.000	\$81.415.500	\$41.947.175
Innovación y Emprendimiento	9	\$238.606.427	\$351.629.921	\$140.504.216
Pedagogías Medios y Mediaciones	12	\$185.310.825	\$183.611.544	\$68.379.337
Sistemas Complejos y Aplicaciones Tecnológicas de Impacto Social	3	\$59.061.000	\$0	\$0
TOTAL	40	\$855.259.690	\$1.027.477.468	\$518.846.191

Fuente: Dirección de Investigaciones. Consolidado hasta el 4 de noviembre de 2016.

En 2017 se espera seguir financiando la ejecución de los proyectos de investigación propuestos por las líneas de investigación institucionales con un monto de \$1.339 millones de pesos, lo que representa un incremento del 30% con respecto al monto asignado en 2016, distribuidos como se muestra a continuación:

Línea de investigación	Grupo de investigación	Total
Sistemas Complejos y Aplicaciones Tecnológicas de Impacto Social	GICA	\$104.000.000
	GUÍAS	\$120.840.000
	GIDAD	\$22.500.000
Innovación y Emprendimiento	BIOINGENIO	\$103.800.000
	GRIDNTIC	\$103.800.000
	Competir	\$23.900.000
Globalización y Desarrollo Sostenible	Reflexión Económica y Contable	\$101.700.000
	Competir	\$58.000.000
Desarrollo Humano Integrador en el Contexto Social Colombiano	Derecho y Política	\$57.500.000
	Reflexión Económica y Contable	\$12.000.000

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

Línea de investigación	Grupo de investigación	Total
	Psicosis y Psicoanálisis	\$9.500.000
	Psicología Integral y Desarrollo Humano	\$261.500.000
	Pedagogías	\$22.000.000
Evaluación, Aprendizaje y Docencia	Pedagogías	\$85.800.000
	La razón Pedagógica	\$54.500.000
	Comunicación, Cultura y Tecnología	\$80.600.000
	Nipon Studio Animé	\$45.500.000
	Estudios Internacionales	\$44.500.000
	Grupo de Investigación en Física, Estadística y Matemáticas Aplicadas – FEMA	\$27.500.000
TOTAL		\$1.339.440.000

El monto anterior también prevé el fomento a la generación de la producción intelectual y la difusión de los resultados de investigación de los profesores.

Adicionalmente, en 2017 se espera apoyar la realización de las siguientes actividades con un monto previsto de \$155 millones de pesos:

- ✓ Diseño, desarrollo y puesta en marcha de software de apoyo a la gestión de las investigaciones.
- ✓ Actualización de la plataforma *Open Journal System* - OJS
- ✓ Creación del módulo virtual de gestión de proyectos

Así mismo se pretende desarrollar un ecosistema institucional de innovación y de emprendimiento de base tecnológica con el fin de identificar las potencialidades en ciencia, tecnología e innovación de la Institución; para ello se deben identificar iniciativas con potencialidad de transferencia, realizar un diagnóstico de capacidades, formular el mapa de interrelaciones y las estrategias de innovación. El valor de este proyecto está estimado en \$73 millones de pesos.

Programas académicos

Desde el año 2013 la Institución ha recibido la acreditación de alta calidad de los siguientes programas académicos:

- Licenciatura en Pedagogía Infantil (2013)
- Tecnología en Gestión Turística y Hotelera por Ciclos Propedéuticos (2014)
- Administración Turística y Hotelera por Ciclos Propedéuticos (2014)
- Comunicación Social - Periodismo (2014)
- Psicología (2014)
- Publicidad y Mercadeo (2015)
- Contaduría Pública (2016)
- Economía (2016)
- Derecho (2016)

De esta manera está acreditado el 44,4% de los programas acreditables.

En 2016 se obtuvo entonces la acreditación de tres programas académicos. Esto representó una inversión de \$108 millones de pesos. Para 2017 se prevé la autoevaluación y la solicitud de renovación o acreditación por primera vez de nueve programas académicos.

Los resultados de la autoevaluación y de las visitas de verificación de los programas académicos que han recibido la acreditación de alta calidad han llevado a la identificación de acciones de mejoramiento tanto transversales a todos ellos como específicas que se relacionan a continuación y que son atendidas a través de los proyectos de desarrollo en las vigencias de 2016 y 2017:

ACCIONES TRANSVERSALES

FACTOR	ASPECTO	ACCIÓN
ESTUDIANTES	Criterio de admisión	Lograr que el 97% de los inscritos se matriculen en el programa académico
	Pruebas Saber Pro	Mejorar el resultado obtenido por cada programa de las Pruebas Saber Pro con respecto a la media (Bogotá): Licenciatura en Pedagogía Infantil: 8,85 Media Bogotá: 10,31 Administración Turística y Hotelera: 10,09 Media Bogotá: 10,31

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

		<p>Comunicación Social – Periodismo: 10.26 Media Bogotá: 10,31</p> <p>Psicología: 10,13 Media Bogotá: 10.31</p> <p>Contaduría: 10,04 Media Bogotá: 10,31</p> <p>Derecho: 10,25 Media Bogotá 10.31</p> <p>Publicidad y Mercado: 10,20 Media Bogotá 10.31</p>
PROFESORES	Relación docente/estudiantes	<p>Mejorar la relación docente / estudiantes, de acuerdo con los lineamientos institucionales:</p> <p>Licenciatura en Pedagogía Actual 1/63 Proyección 1/52</p> <p>Administración Turística y Hotelera: Actual 1/49 Proyección 1/49</p> <p>Comunicación Social – Periodismo: Actual 1/60 Proyección 1/52</p> <p>Psicología: Actual: 1/52 Proyección 1/52</p> <p>Economía: Actual 1/56 Proyección 1/56</p> <p>Contaduría: Actual 1/118 Proyección 1/51</p> <p>Derecho: Actual 1/91 Proyección 1/52</p>

		Publicidad y Mercado: Actual 1/51 Proyección 1/50
	Carga académica	Se proyecta en la carga académica de docentes TC, que el 40% sea de dedicación a la investigación.
	Estímulos Docentes	Se proyecta que el 5% del presupuesto del programa se destine a incentivos de profesores por producción artística e innovación.
	Capacitación Docente	Se proyecta realizar dos cursos de actualización (Sistemas Evaluación – Modelo Pedagógico)
PROCESOS ACADÉMICOS	Flexibilización del programa	Generar proceso de homologación interdisciplinario interno para potenciar la flexibilización del programa
	Formación en segundo idioma	Fortalecimiento de la formación en segundo idioma a través de la Licencia Dexway US\$580.000
VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	Movilidad Docente – Estudiante	Incrementar en un 10% los profesores de TC y 10% los estudiantes en la participación de eventos nacionales e internacionales
	Relaciones Académicas	Incrementar en un 10% la vinculación a redes nacionales e internacionales
	Política Internacionalización	Implementación de la política institucional en cada uno de los programas académicos
INVESTIGACIÓN	Producción Académica	Proyección del 20% en artículos investigación publicados en revistas indexadas
	Financiamiento Investigación	Proyección de financiación con sector externo de un proyecto de investigación
	Semilleros Investigación	Incrementar en un 20% los estudiantes vinculados a los semilleros
BIENETAR INSTITUCIONAL	Actividades Bienestar y Cultura	Incrementar un 60% la participación en actividades de bienestar para estudiantes
EGRESADOS	Seguimiento y caracterización egresados	Generación del estudio de impacto en el medio. 70% de egresados con seguimiento

Además, se presentan las acciones específicas para cada programa:

I. LICENCIATURA EN PEDAGOGÍA INFANTIL

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Cualificación Docente	Mantener 13 profesores TC con maestría y dos con doctorado
Escalafón Docente	2 profesores en Categoría 1 6 profesores en Categoría 3 2 profesores en Categoría 4 1 profesor en Categoría 5

PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 22 nuevos títulos bibliográficos (\$1.661.400)
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% de la deserción actual equivalente de 13.07%

II. ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	5 profesores en Categoría 2 6 profesores en Categoría 3 1 profesor en Categoría 4
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 28 títulos bibliográficos (\$5.788.800)
VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	
Relaciones Académicas	Renovación de la membresía con la OMT (\$35.000.000)
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución del 2% de la deserción actual equivalente a 9.32% (nivel profesional) y 13.95% (nivel tecnológico)
INFRAESTRUCTURA FÍSICA	
Ampliación planta física Recursos apoyo didáctico	Aumentar capacidad y equipos del centro gastronómico (\$200.000.000)

III. COMUNICACIÓN SOCIAL - PERIODISMO

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	1 profesor en Categoría 1 4 profesores en Categoría 2 5 profesores en Categoría 3 3 profesores en Categoría 4 1 profesores en Categoría 5
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 29 títulos bibliográficos (\$2.337.700)

LOS LIBERTADORES FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyados en 52 escenarios de práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% de la deserción actual equivalente a 12.65%
INFRAESTRUCTURA FÍSICA	
Ampliación planta física Recursos informáticos Recursos apoyo didáctico	Laboratorio Creativo (\$40.000.000) Aula taller para radio y televisión, actualización tecnológica, adecuación del laboratorio de hipermedia (\$115.000.000)

IV. PSICOLOGÍA

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	1 profesor en Categoría 1 4 profesores en Categoría 2 8 profesores en Categoría 3 8 profesores en Categoría 4
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 47 títulos bibliográficos (\$4.678.700)
Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyados en 80 escenarios práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación de grupos de Investigación en COLCIENCIAS en categorías C y B
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución del 2% en la deserción actual equivalente a 11.85%
INFRAESTRUCTURA FÍSICA	
Ampliación planta física	Adecuación del Laboratorio de Psicología CUNAPSI

V. ECONOMÍA

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	1 profesor en Categoría 1 1 profesor en Categoría 3

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

	1 profesor en Categoría 4
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 38 títulos bibliográficos (\$11.808.150)
Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyado en 17 escenarios práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% en la deserción actual equivalente a 19.39%

VI. CONTADURÍA PÚBLICA

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
Escalafón Docente	2 profesores en Categoría 1 8 profesores en Categoría 2 9 profesores en Categoría 3 3 profesores en Categoría 4 1 profesores en Categoría 5
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 121 títulos bibliográficos (\$5.935.670)
Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyado en 25 escenarios práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% en la deserción actual equivalente a 12.71%

VII. DERECHO

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	4 profesores en Categoría 2 4 profesores en Categoría 3 1 profesores en Categoría 4
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 15 títulos bibliográficos (\$770.300)
Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyada en 25 escenarios práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	

Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% en la deserción actual equivalente a 9.88%.

VIII. PUBLICIDAD Y MERCADEO

OPORTUNIDADES DE MEJORA	PROYECCIÓN 2017
DOCENTES	
Escalafón Docente	2 profesores en Categoría 1 5 profesores en Categoría 2 5 profesores en Categoría 3
Carga Académica	40% de profesores de TC que corresponda a dedicación a Investigación
PROCESOS ACADÉMICOS	
Recursos Bibliográficos	Adquisición de 15 títulos bibliográficos (\$1.186.700)
Plan Estudios	Actualización curricular con el sector externo apoyado en 63 escenarios práctica vigentes
INVESTIGACIÓN	
Clasificación Grupo COLCIENCIAS	Proyección de clasificación del grupo de Investigación en COLCIENCIAS en categoría C
BIENESTAR INSTITUCIONAL	
Retención Estudiantil	Disminución de 2% en la deserción actual equivalente a 11.05%

Desde finales de 2015 se viene trabajando en la preparación de la Institución para la obtención de la acreditación institucional en los próximos años. Para ello se realizó la definición y planeación del proceso y de la metodología bajo los requisitos establecidos por los Lineamientos para la Acreditación Institucional. Durante 2016 se avanzó significativamente en este proyecto de acuerdo con el plan de trabajo establecido. A continuación se presentan los resultados más sobresalientes:

- ✓ Definición de la estructura organizacional para el proceso de acreditación institucional, en la cual se contemplan el Comité Directivo de Acreditación Institucional, el Comité Técnico Asesor, el Comité de Líderes de factores y las Mesas de calidad por factor.
- ✓ Sensibilización de los profesores de tiempo completo y de cátedra, de los empleados administrativos y de los directivos.
- ✓ Articulación de indicadores de acreditación institucional, acreditación de programas y del MIDE 2.0, con aquellos previstos en el Plan de Desarrollo Libertador 2016-2020.

Justificación del aumento de valor de los derechos pecuniarios para el año 2017

- ✓ Participación de 3.669 personas en la encuesta de percepción institucional (1.813 estudiantes, 1.007 egresados, 560 profesores de tiempo completo y de cátedra, 143 agentes externos, 68 empleadores y 54 empleados administrativos). Se encuentra en revisión final la batería de preguntas con el fin de perfeccionar las encuestas de percepción.
- ✓ Definición y elaboración del Plan Estratégico de Comunicación.
- ✓ Primer Curso Intersemestral de Formación en Lineamientos para la Acreditación Institucional con la participación de más de cuarenta profesores de tiempo completo y de cátedra.
- ✓ Diseño y elaboración de la guía de autoevaluación de programas con fines de obtención y renovación de la acreditación, así como de las plantillas para el seguimiento de los requisitos de los factores de acreditación Institucional.
- ✓ Informe de condiciones iniciales de acreditación institucional y visita de pares colaborativos los días 17 y 18 de noviembre.

Las actividades realizadas en este componente de acreditación institucional tuvieron una inversión de aproximadamente \$176 millones de pesos.

Para el año 2017 se espera realizar las siguientes actividades:

- ✓ Construcción de sentidos comunes y relaciones estratégicas y alistamiento de la base informativa y fortalecimiento del Sistema de Información Institucional.
- ✓ Renovación de la acreditación de los programas de Licenciatura en Pedagogía Infantil, Tecnología en gestión turística y hotelera por ciclos propedéuticos, Administración turística y hotelera por ciclos propedéuticos, Comunicación social – periodismo, y Psicología.
- ✓ Acreditación por primera vez de los programas de Licenciatura en Educación Especial, Diseño Gráfico, Ingeniería Mecánica e Ingeniería de Sistemas. La meta es lograr y mantener para el año 2020 la acreditación de alta calidad de todos los programas académicos acreditables.

El monto total previsto para el apoyo a la acreditación de alta calidad de los programas académicos así como de la acreditación institucional en 2017 es del orden de \$829 millones de pesos.

Fin del documento

LOS LIBERTADORES FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

Elaborado por: Dirección de Planeación – 12 de diciembre de 2016

Bogotá

PBX: 254 47 50
Carrera 16 # 63 A - 68

Cartagena

Tels: (+57) (5) 664 56 14 - 660 75 11
Centro, Calle del Tablón 35 # 7-19

www.ulibertadores.edu.co



Síguenos en:



@Unilibertadores

